



ФИЛИАЛ ОАО «РЖД»  
**ЗАПАДНО-СИБИРСКАЯ  
ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА**

**РАСПОРЯЖЕНИЕ**

*«08» февраля 2016. № 3100-148/р*

**О проведении конкурса молодежных проектов  
«Бережливое производство 2016»**

В рамках реализации целевой программы «Молодежь ОАО «РЖД» (2016-2020 гг.)» в целях вовлечения молодежи в процесс развития производственной культуры эффективности и решения корпоративных задач, а также для отбора участников регионального Слета молодежи Западно-Сибирской железной дороги:

1. Провести в феврале – апреле 2016 года конкурс молодежных проектов (далее – конкурс) «Бережливое производство 2016» по графику согласно приложению 2.

2. Утвердить прилагаемое Положение о проведении молодежного конкурса «Бережливое производство 2016».

3. Сформировать под моим руководством дорожную экспертную группу для оценки, представляемых на конкурс проектов согласно приложение №1.

4. Начальнику центра оценки, мониторинга персонала и молодежной политики Чуб А.В. организовать финальную защиту проектов-лауреатов конкурса на слете молодежи Западно-Сибирской железной дороги.

5. Руководителям подразделений органа управления железной дороги, структурных подразделений железной дороги, территориальных подразделений функциональных филиалов ОАО «РЖД», дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» (по согласованию), ректорам вузов железнодорожного транспорта (по согласованию), осуществляющих свою деятельность в границах Западно-Сибирской железной дороги, обеспечить условия для участия в конкурсе молодых работников ОАО «РЖД», студентов, аспирантов и преподавателей ВУЗов железнодорожного транспорта.

6. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на начальника службы технической политики Чупахина Д.П.

Главный инженер

А.И. Черевко

Приложение 1 к распоряжению главного инженера Западно-Сибирской железной дороги от « 09 » 01. 2016 г. № 3205-140/p

**Состав экспертной группы Западно-Сибирской железной дороги по рассмотрению проектов - участников конкурса молодежных проектов «Бережливое производство» в 2016 году**

№	ФИО	Должность	Направление экспертизы
1	Артемченко Сергей Владимирович	Главный инженер службы электрификации и электроснабжения Западно-Сибирской дирекции инфраструктуры	Электрификация и электроснабжение
2	Булгаков Алексей Александрович	Заместитель начальника Западно-Сибирской региональной службы развития пассажирских сообщений и предоставления доступа к инфраструктуре	Пассажирские перевозки в дальнем следовании, пассажирские перевозки в пригородном сообщении
3	Ваврин Игорь Владимирович	Главный инженер дирекции аварийно-восстановительных средств	Обеспечение безопасности на транспорте
4	Ворохов Олег Михайлович	Главный инженер Западно-Сибирской дирекции тяги	Локомотивное хозяйство (эксплуатация)
5	Дмитриенко Николай Николаевич	Главный инженер службы вагонного хозяйства Западно-Сибирской дирекции инфраструктуры	Вагонное хозяйство (эксплуатация)
6	Долин Дмитрий Владимирович	Главный инженер дорожного топливно-энергетического центра	Экономия топливно-энергетических ресурсов
7	Евдокимов Александр Васильевич	Главный инженер Западно-Сибирской дирекции по эксплуатации зданий и сооружений	Хозяйство гражданских сооружений
8	Енин Олег Александрович	Главный инженер Западно-Сибирской дирекции по управлению терминально-складским комплексом	Грузовая и коммерческая работа
9	Ешуков Сергей Владимирович	Главный инженер службы автоматики и телемеханики Западно-Сибирской дирекции инфраструктуры	Автоматика и телемеханика
10	Ионов Петр Станиславович	Главный инженер Западно-Сибирской дирекции по капитальному строительству	Капитальное строительство
11	Конопелькин Олег Эдуардович	Главный инженер Новосибирской дирекции связи	Хозяйство связи
12	Лазарев Сергей Викторович	Главный инженер центра диагностики и мониторинга устройств инфраструктуры Западно-Сибирской дирекции Инфраструктуры	Путевое хозяйство (эксплуатация)
13	Лакетко Андрей Антонович	Главный инженер Новосибирской дирекции материально-технического обеспечения	Материально-техническое обеспечение
14	Меньшиков Кирилл Владимирович	Главный инженер Западно-Сибирской региональной дирекции железнодорожных вокзалов	Вокзальные комплексы
15	Нирман Алексей Валерьевич	Главный инженер Западно-Сибирской дирекции инфраструктуры	Автоматика и телемеханика, Путевое хозяйство (эксплуатация), Вагонное хозяйство (эксплуатация), Электрификация и электроснабжение, Путевые машины

<b>№</b>	<b>ФИО</b>	<b>Должность</b>	<b>Направление экспертизы</b>
16	Пилевский Михаил Борисович	Начальник дирекции Западно-Сибирской дирекции по ремонту тягового подвижного состава	Локомотивное хозяйство (ремонт)
17	Решетников Олег Владимирович	Главный инженер Западно-Сибирского территориального центра фирменного транспортного обслуживания	Грузовая и коммерческая работа
18	Соколов Андрей Викторович	Главный инженер Западно-Сибирской дирекции по тепловодоснабжению	Тепловодоснабжение
19	Семенов Владимир Ильич	Главный инженер Западно-Сибирской дирекции по ремонту пути	Путевое хозяйство (ремонт)
20	Синицын Вячеслав Александрович	Зам. директора филиала ОАО «ВРК-1»	Вагонное хозяйство (ремонт)
21	Смагулов Ерлан Кабиденевич	Главный инженер Западно-Сибирской дирекции управления движением	Организация и безопасность движения
22	Солдатенко Ирина Михайловна	ведущий технолог службы технической политики	Ответственный секретарь дорожной экспертной группы
23	Стома Константин Владиславович	Главный инженер Западно-Сибирского филиала ОАО «ФПК»	Пассажирские перевозки в дальнем сообщении, высокоскоростное движение
24	Съемщиков Максим Анатольевич	Зам. главного ревизора по безопасности движения – начальник отдела технического анализа	Организация и безопасность движения
25	Троценко Сергей Леонидович	Начальник службы охраны труда и промышленной безопасности	Охрана труда и промышленная безопасность, экология
26	Чупахин Дмитрий Петрович	Начальник службы технической политики	Прочие вопросы
27	Шаньгин Руслан Валерьевич	Главный инженер службы пути Западно-Сибирской дирекции инфраструктуры	Путевое хозяйство (эксплуатация)
28	Шелеметев Иван Викторович	Главный инженер Новосибирского информационно-вычислительного центра	Корпоративная информатизация и управление информацией
29	Юрас Андрей Николаевич	Главный инженер Западно-Сибирской дирекции моторвагонного подвижного состава	Пассажирские перевозки в пригородном сообщении

Приложение 2 к распоряжению главного инженера Западно-Сибирской железной дороги от « 09 » окт. 2016 г. № 1200-1401/р

**График проведения молодежного конкурса молодежных проектов  
«Бережливое производство 2016»**

<b>Первый отборочный (дистанционный) этап</b>	
Старт конкурса. Информирование потенциальных участников конкурса	1 февраля – 9 февраля
Регистрация участников конкурса и работа над проектами. Окончание приема проектов	10 февраля – 1 апреля
Оценка проектов дорожной экспертной группой. Определение проектов, рекомендуемых к участию в региональном Слете молодежи ЗСЖД	4 апреля – 15 апреля
Заседание дорожной экспертной группы конкурса, оценка проектов, выбор проектов-лауреатов для участия во втором отборочном этапе конкурса	Согласно вызывной телеграмме
<b>Второй отборочный (презентационный) этап</b>	
Подготовка участниками второго отборочного этапа конкурса материалов для презентации проектов	18 апреля – 22 апреля
Защита проектов-лауреатов дорожной экспертной группе конкурса. Объявление итогов второго отборочного этапа конкурса	Согласно вызывной телеграмме
<b>Финальный этап</b>	
Презентация проектов перед конкурсной комиссией в рамках проведения Слета	В дни проведения Слета
Заседание конкурсной комиссии, определение и объявление победителей и лауреатов конкурса	

УТВЕРЖДЕНО

распоряжением главного инженера  
Западно-Сибирской железной дороги

от «08» 01. 2016 г. № Зисб-100/р

## ПОЛОЖЕНИЕ

### о конкурсе молодежных проектов «Бережливое производство 2016»

1. Молодежный конкурс проектов «Бережливое производство» (далее – конкурс) – конкурс проектов, проводимый с целью вовлечения молодежи в процесс развития производственной культуры эффективности ОАО «РЖД».

2. Конкурс проводится в рамках реализации целевой программы «Молодежь ОАО «РЖД» (2016-2020 гг.)».

3. Темы конкурса определяются в соответствии со Стратегией развития холдинга «РЖД» на период до 2030 года.

4. Конкурс проводится в целях:

1) развития производственной культуры эффективности и бережливого производства в молодежной среде компании;

2) выявления и тиражирования лучшего практического опыта и технологических решений в области применения технологий бережливого производства;

3) содействия внедрению наиболее перспективных проектов;

4) формирования, популяризации и культивирования у молодых работников отношения к организации труда в компании;

5) содействия развитию личностного и профессионального потенциала молодежи ОАО «РЖД»;

6) вовлечения в реализацию корпоративных задач молодых работников ОАО «РЖД» и молодежи вузов железнодорожного транспорта;

7) содействия построению эффективных коммуникаций в среде работников ОАО «РЖД»;

5. Под проектом понимается комплекс работ, услуг, управленческих операций и/или решений, направленных на решение задач по повышению эффективности, доходности, а также сокращение издержек производства, снижение непроизводственных потерь и повышение качества и безопасности перевозочного процесса, процессов эксплуатации и ремонта технических средств железнодорожного транспорта, процессов материально-технического снабжения в структурных подразделениях сети железных дорог ОАО «РЖД».

6. Критерии, предъявляемые к проектам, соблюдение которых обязательно для участия в конкурсе:

- направленность проекта на повышение эффективности (повышение доходности и минимизацию затрат, включая снижение/устранение источников потерь);
- наличие экономического эффекта при реализации;
- практическая направленность проекта (проект должен быть ориентирован на решение конкретных производственных проблем);
- возможность массового внедрения и тиражирования результатов.

7. К участию в конкурсе допускаются проектные команды численностью не более 3 человек.

В состав проектной команды могут входить работники аппарата управления, филиалов и других структурных подразделений ОАО «РЖД», дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», а также студенты, аспиранты и преподаватели вузов железнодорожного транспорта в возрасте до 35 лет.

В целях повышения эффективности работы над проектом участники проектной команды могут привлекать в качестве куратора проекта более опытных наставников и научных руководителей. Куратор проекта не является участником конкурса.

8. Экспертизу и оценку представленных на конкурс проектов проводит дорожная экспертная группа.

В состав дорожной экспертной группы могут входить представители структурных подразделений дорожного подчинения, имеющие необходимые компетенции в области совершенствования производственной системы ОАО «РЖД», применения инструментов бережливого производства (менеджмента качества) и специалисты, которые принимали участие в обучающих семинарах, проводимых в рамках реализации проекта внедрения технологий бережливого производства в ОАО «РЖД», а также представители вузов железнодорожного транспорта, опытные наставники молодежи из числа работников предприятий и членов Советов ветеранов, иные эксперты.

Состав дорожной экспертной группы утверждается главным инженером железной дороги.

9. Проекты – победители конкурса определяются конкурсной комиссией. Состав конкурсной комиссии утверждается главным инженером Западно-Сибирской железной дороги.

10. Конкурс проводится в три этапа: первый отборочный (дистанционный), второй отборочный (презентационный), и финальный.

11. Первый этап проводится в период с **10 февраля по 1 апреля 2016 г.** В рамках первого отборочного (дистанционного) этапа, осуществляется регистрация проектов в информационно-накопительной системе инновационных

предложений, идей и проблем «Генератор идей», доступной в Интранете (сеть передачи данных ОАО «РЖД») по адресу: <http://10.132.70.106/generator/genidea/>, раздел «Конкурс Бережливое производство 2016».

12. Руководителям структурных подразделений участников в случае необходимости рекомендуется оказать содействие в расчете ожидаемого экономического эффекта при реализации проекта.

13. Начало работы дорожной экспертной группы конкурса в период **с 4 по 15 апреля 2016 г.**

14. На втором этапе конкурса проводится подготовка и защита проектов перед дорожной экспертной группой. Заседание дорожной экспертной группы конкурса и определение проектов-лауреатов конкурса состоится в период **с 18 по 22 апреля 2016 г** (согласно вызывной телеграмме).

15. Защита проектов-лауреатов перед дорожной экспертной группой конкурса и определение финалистов конкурса состоится в в период **с 25 по 29 апреля 2016 г** (согласно вызывной телеграмме).

16. Финальный этап конкурса проводится в рамках Слета молодежи Западно-Сибирской железной дороги.

На финальном этапе осуществляется презентация проектов перед конкурсной комиссией во главе с начальником Западно-Сибирской железной дороги. Конкурсная комиссия определяет победителей конкурса. Решения конкурсной комиссии оформляются протоколом.

17. Конкурсная комиссия принимает решение о порядке реализации проектов победителей и лауреатов конкурса.

18. Информация о проведении конкурса и его итогах публикуется в корпоративных средствах массовой информации.

19. Участники проектных команд-победителей и наиболее перспективные участники конкурса рекомендуются к зачислению в молодежный кадровый резерв Западно-Сибирской железной дороги.

20. Внесение изменений и дополнений к настоящему положению осуществляется по мере необходимости установленным в ОАО «РЖД» порядке.

---

Приложение  
к Положению о конкурсе проектов  
«Бережливое производство 2016»

**Конкурсная документация  
для участия в молодежном конкурсе проектов  
«Бережливое производство 2016»**

1. Для участия в конкурсе молодежных проектов «Бережливое производство 2016» необходимо подготовить следующий комплект документов:

- 1) Заявку участника конкурса (форма 1);
- 2) Краткое описание (резюме) проекта с указанием обязательных разделов:
  - название проекта;
  - ФИО (полностью) руководителя проекта;
  - Контактная информация (рабочий телефон, сотовый телефон, адрес рабочей электронной почты, адрес внешней электронной почты) руководителя проекта;
  - Сфера реализации проекта;
  - Предпосылки внедрения проекта (существующая проблема);
  - Проектное решение;
  - Общие сроки реализации проекта;
  - Сумма расходов по проекту;
  - Эффект от реализации проекта;

3) Паспорт проекта (форма 2)

2. Требование к конкурсным работам:

- Основной комплект документов присылается на электронный адрес рабочей группы в электронном виде;
- Резюме проекта оформляется в формате Word, шрифт Times New Roman (размер 14), через интервал 18 точно, размер полей – стандартный (верхнее – 2, нижнее – 2, левое – 2, Правое – 1,7).
- Объем резюме проекта не должен превышать трех страниц печатного текста.

3. Комплект документов необходимо прикрепить к вашей заявке в информационно-накопительной системе инновационных предложений, идей и проблем «Генератор идей» (<http://10.132.70.106/generator/genidea/>), раздел «Конкурс Бережливое производство 2016»

---

**Заявка**  
**на участие молодежном конкурсе проектов**  
**«Бережливое производство 2016»**

**Наименование проекта:**

*Указать название разрабатываемого проекта*

**Сфера реализации проекта:**

*Например: Вагонное хозяйство*

---

**Руководитель проекта:**

*Указать ФИО(полностью) руководителя проекта.*

**Контактная информация:**

*Рабочий телефон, моб.телефон, корпоративная эл.почта, внешняя эл.почта*

**Должность руководителя проекта:**

*Указать должность руководителя проекта*

**Место работы руководителя проекта:**

*Указать полное наименование предприятия*

**Проектная команда:**

*Указать ФИО всех участников проектной команды, занимаемую должность*

**Паспорт проекта  
участника конкурса «Бережливое производство 2016»**

Название проекта	
Цель проекта	
Предложение по улучшению (кратко)	
Виды потерь, устраняемые предлагаемым проектом	<i>Необходимо указать какие именно потери предполагается устранить данным проектом. Виды потерь необходимо указывать в соответствии с Концепцией применения технологий бережливого производства в ОАО «РЖД», утвержденной 28.06.2010 г. ЦЗ-С В.А.Гапановичем</i>
Применяемые инструменты и методы бережливого производства при реализации данного проекта	<i>Необходимо указать, применение, каких именно инструментов и методов бережливого производства предполагается применять при реализации данного проекта</i>
Планируемый масштаб реализации (локальный, региональный, сеть)	<i>Необходимо указать, где именно Вы планируете внедрять данный проект (цех, структурное подразделение, дирекция, филиал и т.д.)</i>
Возможность тиражирования проекта	<i>Необходимо указать возможность внедрения предлагаемого проекта на сети железных дорог ОАО «РЖД» (в случае успешного опыта внедрения). Да (в случае возможности тиражирования указать конкретные полигоны внедрения)/Нет (применимо целесообразно исключительно к конкретному месту)</i>
Затраты, необходимые для реализации проекта (тыс.руб.)	<i>Необходимо указать суммарные затраты, необходимые для реализации проекта с разбивкой по видам расходов. <u>Например:</u> Суммарные затраты: 1800 тыс.руб. Из них: Затраты на..... 160 тыс.руб. Затраты на .....240 тыс.руб.</i>
Ожидаемый эффект	<i>Необходимо указать ожидаемый эффект с указанием показателя. <u>Например:</u> сокращение оборота вагонов (час.); увеличение участковой скорости (км/час); производительность локомотива (т.-км.брутто); увеличение погрузки (т. или ваг.); экономия материалов (тыс. руб.); снижение трудозатрат (чел.-час./месяц); экономия электроэнергии (кВт.-ч.); прочее.</i>
Ожидаемый экономический эффект при реализации проекта (тыс.руб.)	<i>Необходимо указать величину затрат, которая может быть исключена из бюджета подразделения благодаря реализации данного проекта. В случае возникновения трудности при расчете данного показателя рекомендуем обратиться к представителям финансово-экономического блока Вашего структурного подразделения.</i>

**УКАЗАТЕЛЬ**  
**рассылки распоряжения о проведении конкурса молодежных проектов**  
**«Бережливое производство 2016»**

№ п.п.	Структурное подразделение
1	НЗ тер-1
2	НЗ тер-2
3	НЗ тер-3
4	НЗ тер-4
5	НГ
6	НЗКВ
7	Зам. НГ
8	НЗК
9	НЗЭФ
10	ДМ
11	ДАВС
12	ДИ
13	ДРП
14	НОРС
15	НКИ
16	РТД
17	Э
18	НД
19	ДСС
20	ДТЭЦ
21	НРВ
22	РБ
23	НС
24	ДПО
25	РЦФК
26	НЦОП
27	ДИЦДМ
28	ДМВ
29	ФПКф
30	ЖДК
31	ДТВ
32	Т
33	П
34	Л
35	НТП
36	Ш
37	ОЦОР

38	ИВЦ
39	ДМТО
40	РДЖВ
41	ТЦФТО
42	М
43	НРИ
44	НГШ
45	НИНВ
46	НЦОС
47	НБТ
48	НЮ
49	ДКС
50	ДЭЗ
51	РДМО
52	НОТ
53	В
54	НТЭ
55	ТС
56	НЭФ
57	Д
58	ДПМ
59	ДЦНТИБ
60	НОК
61	АХЦ
62	ВРК-1 Новосибирск
63	ФГК
64	Новосибирский ДКЖ
65	ЗСЦМ
66	ТР
67	ДКТБ
68	Филиал ОАО «РЖДЛОГИСТИК» в Новосибирске
69	ОАО «Омск-пригород»
70	ОАО «Экспресс-пригород»
71	ОАО «Кузбасс-пригород»
72	АО «Алтай-пригород»
73	СЖА
74	ПГК
75	Газета ТРАССИБ
76	ЖТК
77	З-СИБ НПФ Благосостояние
78	З-СИБ филиал ОАО «ЖАСО»
79	ДЦВ
80	ЗАО З-СИБ Транстелеком

81	Новосибирский филиал ЗАО «Русагротранс»
82	Мочищенский щебеночный завод
83	ДПРОФ ЗСИБ
84	ФИЛИАЛ ОАО «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»
85	СМТ № 12
86	Горновский завод «Спецжелезобетон»
87	ЭРЗ
88	Баранульский вагоноремонтный завод
89	Новосибирский стрелочный завод
90	Камнереченский щебеночный завод
91	Энергомонтажный поезд